

山西共达简报

山西共达建设工程项目管理有限公司 2022年第8期（总第138期）2022年8月28日

校企战略合作框架协议签约

2022年8月19日，太原城市职业技术学院与山西共达建设工程项目管理有限公司在工程经济系会议室举行校企合作签约仪式，我公司总经理王京民与太原城市职业技术学院党委副书记、学院院长孔华东，副院长谢振芳，综合办主任严桂林，工程经济系主任曹红梅，城建系教学工作负责人梁文旭等出席此次签约仪式。

会议伊始，主持人介绍双方参会领导，学院院长孔华东同志致辞，他表示，太原城市职业技术学院能与优秀的企业进行深度合作，无疑是对学校以往办学成绩、办学实力的充分肯定，今后将以社会发展的需求为方向，坚定不移地走产学研一体化的道路，在与企业的合作中实现优势互补、利益共享。

我公司总经理王京民同志表示校企合作既是学校与企业发展的共同需要，也是企业反哺高校、推动高校教育事业发展的重要契机。他希望通过合作，学校和企业可以优势互补、资源共享，学校可以更好地发挥自身的科研优势和人才优势，而企业则能更好地发挥资源优势和市场优势，共同打造校企合作的新典范。



联盟团建促交流

为增进联盟各单位成员之间的交流互动，提高团队凝聚力及协作精神，8月6日-7日，太原市工程咨询行业诚信自律联盟在介休举办了以“齐聚三贤故里，领略自然风光，增强团结友谊，凝聚团队力量”为主题的团建活动。我公司派员参加了此次活动。

在此次团建活动中，我公司参建员工互相帮助，团结友爱，凝心聚力，充分展示了共达员工良好的精神风貌。大家纷纷表示，今后要以更加饱满的热情投入到自己的本职工作中，为共达更加辉煌的明天贡献自己的力量，为联盟的发展添砖加瓦。



新形势下专业监理人员的培训

——李增瑞

摘要：目前由于我国的房地产开发速度和质量的提高，大批精英人员汇聚到房地产企业中，这就形成了一种各大房企制定出不同的管理方式，来对施工和监理进行管理，而且多数是依据国家现有政策和法律、法规进行细化和增加的管理内容，而且还有一系列的程序，所以对我们专业监理人员来说，就是要在已有的工程技术、施工管理、监理规范及各种条例规定的任务外，增加了学习每个房企的管理制度、工作管理程序及作业手册。针对这种变化，我们的专业监理人员的培训内容，也要跟随形势的发展进行有针对性的培训和学习。下面就从几方面来讨论一下，在这种新形势下，专业监理人员的培训。

关键词：专业监理工程师，培训，技能，管理

在我国通过 20 多年的探索和总结，对工程监理已形成了一套比较全面、完整的理论系统，并在实际工作中指导广大监理从业人员在三控、两管、一协调，及安全生产管理的过程中有法可依，有章可循，有措施、有方法、有程序。虽然有些方面还存在着差缺，但总体已很完整。但在现实中任何事物都在发生变化，监理是一个服务类行业，主要是依据自身的工程技术、施工管理、安全生产管理方面的专业知识，来给业主提供服务，受业主委托，对施工过程中的质量、进度、投资、安全生产进行全面管理和控制，以达到业主对工程所需要的希望。

一、专业技术方面：

随着生产工艺和技术的发展，新的技术不断出现，这是培训的关键内容，专业监理要及时掌握、了解新的工艺、新的技术、质量控制的要点。这些

知识是与时俱进而且要及时更新，旧的工艺淘汰，新的工艺产生，形成质量问题的原因在改变，监理人员要在尽量短的时间内掌握这些新工艺、新技术，专业监理的培训也要及时，而且要在学后用到实际工作中去，发挥监理在施工过程中的指导和监督作用，进行过程控制，来保证形成合格的产品。

二、管理方面：

作为受业主委托对施工过程进行管理和控制的监理工程师必须掌握各方面的管理知识。我国目前对项目管理已有了完整的规范和规章制度，形成了一系列管理理论、管理方法、管理措施，这一系列的管理理论也成为了监理工程师资格考试的内容。所以监理人员的培训应结合实际施工过程管理的需要，分段、分章进行针对性的培训，让监理人员边学边用，更好更快地掌握管理理论。以前的监理人员只注重施工技术和施工经验的积累，对管理理论了解、掌握得很少，对管理的环节、程序重视不够，任何事情都要亲自过问，现场指导、现场监督，但就是这样，由于管理环节上有缺失，程序运行不顺畅，在施工中各式各样的问题都会出现，从而影响了工程质量。这样投入很多，但效果不佳。这就要求监理人员认真学习管理理论，能在实际施工中预先分析，进行各个管理环节，影响工程质量、进度、投资、安全生产的因素，从源头上控制，避免形成质量等问题。而管理理论是一门新的系统学科，是从施工过程中人、法、机、料、环五大因素中相互作用、相互制约、相互影响，分析出生产问题因素，在操作中进行有效控制，才能保证工程质量。由于管理理论内容内涉及面广，培训因由浅入深，由简至繁，以施工现场实用为目的，让监理人员活学活用，管理时有依据、有措施。另一方面就是每个项目部总监要组织项目全体人员认真学习监理合同，了解合同中业主对监理方的具体要求，注意这些要求与监理规范和有关规定的不同之处和区别之处，特别是业主规定的一些程序，项目部要认真执行，使各项工作满足业主要求，同时结合监理规范和规章制度的规定，完成好监理的本职工作。

三、新技术应用：

由于高新技术的发展，各行业都开始将高、新技术引入并逐步加强在实际中的应用，如：网络通信、GPS、BIM、钉钉等，这些新技术的应用，同时也要求

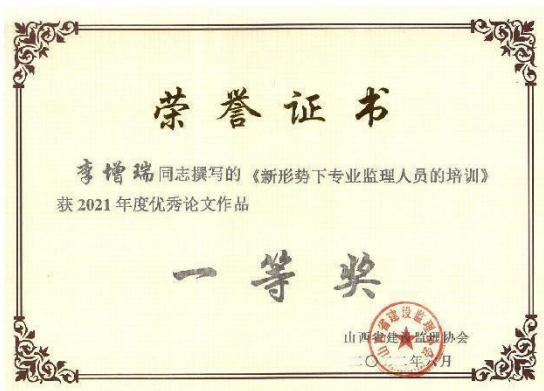
业人员掌握一定的知识，并能逐渐应用到实际工作中，而要让监理人员掌握这些新技术，必须通过培训来实现。从钉钉打卡、网上通递信息、网上浏览规范、图集、视频会议、现场视频问题诊断等，让监理人员一机在手，所有问题都能处理。新技术应用离不开高端设备，公司应在能力范围内尽量提供，在培训时能看得见，摸得着，然后才是会操作。通过培训让全体人员都能会用，如现在业主每天要求上传视频、上报报表都在手机上完成，年龄大的老同志手机的很多功能都不会用，只能依据年轻人，如遇到调休或其他情况就出现没人上传、上报的情况。对于技术性要求高，公司可以重点培养几个，在每个项目用到时，到现场指导操作。同样新技术应用也要从简单到复杂，由简单打卡、视频、到文件下载的编辑、收发、软件格式的转换、文件的保存等，以前的资料信息都以纸质为主，现在大多都以电子文档形式传递与保存，方式改变我们也要跟着变，培训的方法、内容、形式也要改变，目的就是让监理人员尽快适应这些新技术、应用新技术，这也是今后培训的一个方向。

四、协调能力教育：

作为监理受业主委托管理施工，这就要与多方进行沟通、协调、指导、指挥，去管理各种人和事，控制各种不合规行为才能有效控制好施工过程、施工质量、控制好安全生产。而搞好管理首先面对的是人。面对业主的管理人员、施工方的管理人员，下面从两个方面谈一下协调：第一方面，与业主的协调配合。我们监理是受业主委托进行管理工作，要想与业主协调好，首先要熟悉合同中业主对监理方的具体要求、规定的程序、形式、指令性动作等，监理要尽量去完成，因合同是有法律效力的，在平常的协调中对业主有些不合理的要求，要有依据、有事实进行争辩，千万不能相互指责、吵闹，更不能用一个错误去掩盖另一个错误，打铁需要自身硬，自己把工作做到位，才不怕别人的指责。从整体上讲，监理是服务于业主，立场方向是一致的，都是共同管理好施工方，不能让个人的看法影响工作，更不能把个人感情放到工作中，心情好多干点，心情不好就找借口。沟通协调时要心平气和、有理有据、才有说服力。业主与监理是平等地位，只有服务关系，没有谁高谁低的说法，只是分工的不同，执行的工作不同。第二

方面，就是对施工方的协调。作为监理是对施工质量管理体系、作业活动、工程质量的监督者，首先不能把自己的地位看高，居高临下去压制施工方，更不能提无理的要求。对于施工方不按规范、不按程序进行报验、检查验收的，要坚决采取手段制止。对因其他原因发生的问题，要弄明白原因，分析责任方，尽量采用合理的方法解决问题，对于施工方人员没有完全领会和理解的事项，要尽力讲清楚，边指导边管理，坚持热情服务，严格监理。要想协调好各方的关系，顺利开展工作，监理人员还要不断提高自身的修养和道德水平，具有良好的品德、公平公正办事，才能让各方人员认可，尊重他人，也就是尊重自己，每个人都有一定的个性，协调中对个性要认清，发挥其长处，避免短处，调动所有人员的积极性。也可借鉴一些好的沟通方法，作为培训教育的内容，全面提升监理人员的协调能力，更好完成各项任务。

社会在变，时代在前进，学习也不能停步，学习的内容更是广泛。我们要结合实际需要，挑选适用的逐步进行，特别是新职工，不但要懂技术，还要学会管理，提高协调能力，适应市场发展的需要，也为监理企业的发展积累人才、培养人才，使企业向前跨一大步。



此文获山西省建设监理协会 2021 年度优秀论文作品一等奖

先进人物

争做优秀党员

——张义强

时间如白驹过隙，一年的工作生活转眼接近尾声，2021年在繁忙的工作中已然过去。回顾过去的一年，我在领导的指导和同志们的帮助下，以党员的标准严格要求自己，认真刻苦学习，勤奋踏实工作，清正廉洁，团结同志，顾全大局，学习和工作生活上都取得新的进步，现将我一年来的思想、工作和学习等方面的情况加以总结。

在学习和思想方面，我加强政治理论学习，从思想上高度重视，将其作为日常工作的重要内容，能结合理论与实际工作进行分工，自加压力，有意识要求自己多学一些，学好一些，学深一些。通过学习，我提高了自己的政治觉悟和思想水平。精神上感觉更加充实。

在工作方面，我能够保持思考的心态，对于工作经验及时总结，对于缺点及时改正，通过不断的思考和积累，逐步形成求真务实的工作作风。作为一名党员，我始终以身作则，对自己高标准、严要求，恪尽职守，执着追求，服从领导分工，在监理部工作人员较少的情况下，树立大局意识，积极分担监理部工作，与同事凝心聚力，共同开展好监理工作。对待工作，我紧紧围绕监理工作的理念，严格坚持公正、公平、科学的原则，对每一个监理项目都做到严要求、高效率，以求为监理工作提供更好的服务。

在生活中，我能自觉做到政治上、思想上、行动上与党中央保持高度一致，平时能够严格要求自己，注重日常生活作风的养成，坚决抵制了腐朽文化和各种错误思想观点对自己的侵蚀，做到了生活待遇上不攀比，作风上艰苦奋斗，纪律上遵纪守法，自觉接受监督，抵制腐朽思想的侵蚀。

丰碑无语，行胜于言，总结是为了更好的行动，实践是检验真理的标准。2022年请党组织继续监督和考验我，我将以坚刚耐苦、勤劳自励、朝气蓬勃、奋发有为的状态，牢记使命，不断超越，振奋精神，扎实工作，锐意进取，开拓创新，用实际行动为党徽添彩、党旗增色，做一名优秀的共产党员。

(注：张义强同志被评为2021年共达优秀党员。)

经营部简讯

截至日前，我公司中标的项目有：新建阳城电子信息产业园建设项目土方工程监理、介休市2022年“煤改电”监理服务采购、王杜村上下水及路面改造工程监理、忻原大道旅游公路及配套基础设施建设项目-三家村至天涯山风景区段（第五标段）环境保护工程监理、介休市宋古乡第二中学校扩建工程项目监理等项目。

项目部风采



